



# Mengelola dan Mengembangkan Yayasan yang Mandiri dan Berkelanjutan

Upaya Peningkatan Kesejahteraan Mitra Pengemudi  
Taxi Blue Bird dalam Jangka Panjang





“ Apakah YAYASAN itu dan bagaimana mekanisme pengelolaannya?

---

Yayasan adalah **satu-satunya bentuk hukum** yang telah diatur Undang-undang bagi organisasi nirlaba

(UU No 28/2004 tentang Perubahan atas UU No 16/2001 tentang Yayasan)



---

Yayasan adalah badan hukum yang **terdiri atas kekayaan yang dipisahkan** dan diperuntukkan untuk mencapai tujuan tertentu di bidang sosial, keagamaan, dan kemanusiaan

**Yayasan tidak mempunyai anggota**

---

**Yayasan** didirikan oleh satu orang atau lebih dengan memisahkan sebagian harta kekayaan pendirinya, sebagai kekayaan awal

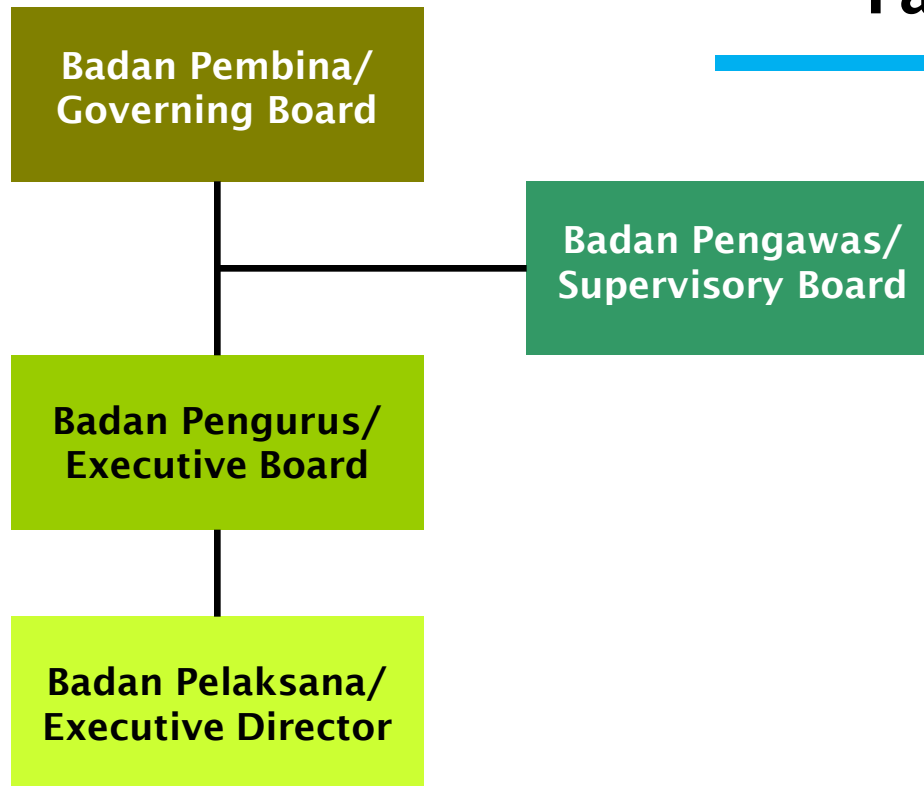
---

**Yayasan** mempunyai organ yang terdiri atas **Pembina, Pengurus, dan Pengawas**

---



# Struktur Dasar Yayasan





## Fungsi dan Tugas Badan Pembina

---

- a. keputusan mengenai perubahan Anggaran Dasar;
- b. pengangkatan dan pemberhentian anggota Pengurus dan anggota Pengawas;
- c. penetapan kebijakan umum Yayasan berdasarkan Anggaran Dasar Yayasan;
- d. pengesahan program kerja dan rancangan anggaran tahunan Yayasan; dan
- e. penetapan keputusan mengenai penggabungan atau pembubaran Yayasan.



# Fungsi dan Tugas Badan Pengawas

---

**Badan Pengawas** Yayasan diangkat oleh Pembina

Yayasan memiliki **Pengawas** sekurang-kurangnya 1 (satu) orang

**Badan Pengawas** adalah organ Yayasan yang bertugas melakukan pengawasan serta memberi nasihat kepada Pengurus dalam menjalankan kegiatan Yayasan

**Badan Pengawas** dapat memberhentikan sementara anggota Pengurus dengan menyebutkan alasannya



# Fungsi dan Tugas Badan Pengurus

---

**Badan Pengurus** Yayasan diangkat oleh Pembina

Susunan **Badan Pengurus** sekurang-kurangnya terdiri atas:

- a. seorang Ketua;
- b. seorang Sekretaris; dan
- c. seorang Bendahara.

**Badan Pengurus** adalah organ Yayasan yang melaksanakan kepengurusan Yayasan





# Fungsi dan Tugas Badan Pengurus

---

**Badan Pengurus** Yayasan bertanggung jawab penuh atas kepengurusan Yayasan untuk kepentingan dan tujuan Yayasan serta berhak mewakili Yayasan baik di dalam maupun di luar Pengadilan

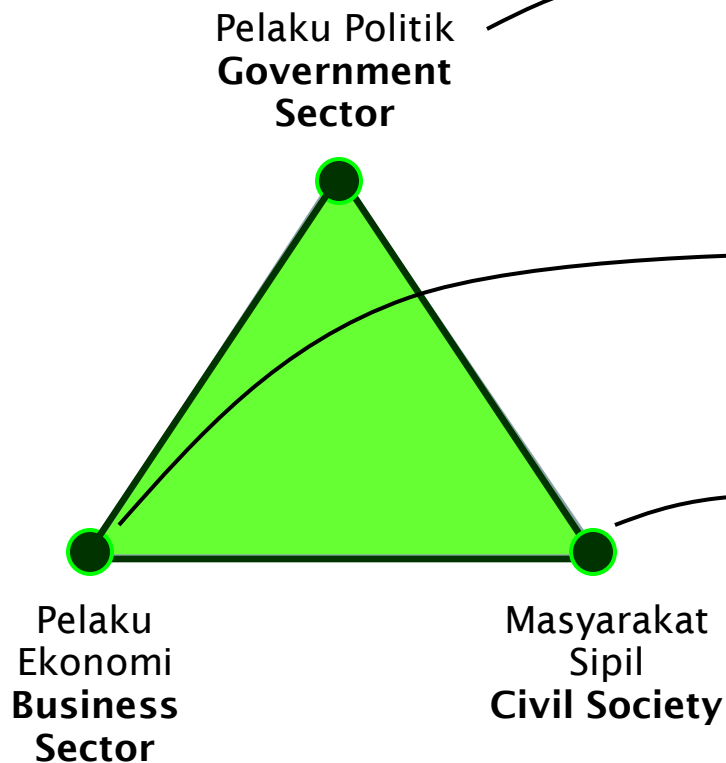
Dalam menjalankan tugas tersebut, **Badan Pengurus** dapat mengangkat dan memberhentikan **Badan Pelaksana** kegiatan Yayasan



“ Di mana letak YAYASAN dalam konstalasi agen pembangunan?”

---

# Tiga Pilar Agen Pembangunan



Pemerintah adalah organisasi yang memiliki kekuatan paksa untuk menjamin ketertiban umum serta memaksa alokasi sumberdaya dan kekayaan

Organisasi bisnis menghususkan diri untuk mengumpulkan kekuatan ekonomi, dengan memproduksi dan menjual barang dan jasa

Organisasi sukarela, nirlaba dan independen, menghususkan diri pada pengumpulan kekuatan terpadu, dengan tujuan tertentu dan dilandasi nilai-nilai bersama.

# Definisi Masyarakat Sipil

---

Menurut Muhammad AS Hikam (1999), didefinisikan sebagai wilayah-wilayah kehidupan sosial yang terorganisasi dan bercirikan, antara lain kesukarelaan (*voluntary*), keswasembadaan (*self-generating*), dan keswadayaan (*self-supporting*), kemandirian tinggi dalam berhadapan dengan negara, dan keterikatan dengan norma-norma atau nilai-nilai hukum yang diikuti oleh warganya.

---

Sebagai sebuah ruang politik, masyarakat sipil adalah suatu wilayah yang menjamin berlangsungnya perilaku, tindakan dan refleksi mandiri, tidak terkungkung oleh kondisi kehidupan material, dan tidak terserap di dalam jaringan-jaringan kelembagaan politik resmi.

---



# Spektrum Masyarakat Sipil

---

Dari cara perolehan dananya, dapat dibedakan menjadi 4  
(Korten, 1990):

## **Organisasi donor bantuan luar negeri**

Memperoleh dana langsung dari pemerintah suatu negara, dan mendistribusikannya kepada negara lain demi kepentingan pembangunan. Karakter organisasi ini tidak akan lepas dari kebijakan politik negara bersangkutan

## **Organisasi donor privat**

Didirikan oleh perusahaan atau kaum berada, bersifat filantropis, dan mendapatkan dana dari dividen atau hasil investasi dana abadi

## **Kontraktor pelayanan (service provider)**

Mendapatkan dana dari badan-badan pembangunan dunia, agensi bantuan luar negeri, organisasi bisnis, maupun individu, dengan sifat kontraktual, untuk melakukan tujuan-tujuan yang ditetapkan oleh penyumbang.

## **Organisasi swadaya dan sukarela**

Bergerak untuk tujuan yang sesuai dengan kepentingan anggota/konstituen dan kelompok-kelompok yang dibantunya. Dana yang diperoleh adalah dari sumbangan sukarela publik.





“ Apa bentuk-bentuk strategi kemandirian dan keberlanjutan YAYASAN?”

---

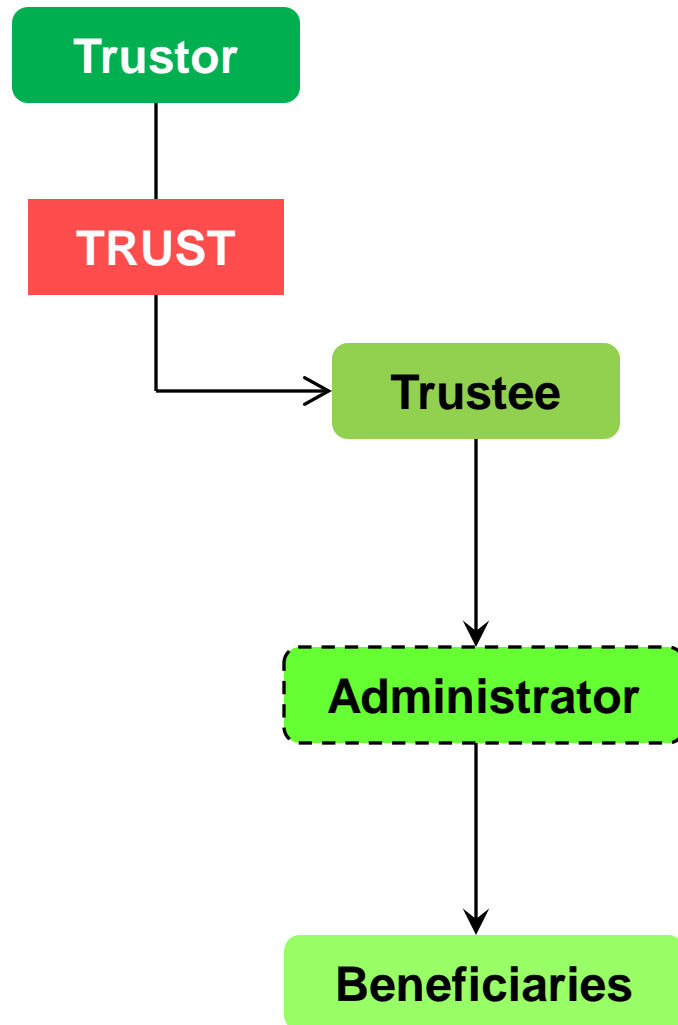
# Salah satu bentuk strategi kemandirian dan keberlanjutan Yayasan adalah dengan pembentukan TRUST FUND

---



TRUST FUND adalah sejumlah aset finansial yang dapat berupa properti, uang, sekuritas (**Trust**) yang oleh orang atau lembaga (**Trustor/Donor/Grantor**) dititipkan atau diserahkan untuk di kelola dengan baik oleh sebuah lembaga (**Trustee**) dan disalurkan atau dimanfaatkan untuk kepentingan penerima manfaat (**Beneficiaries**) sesuai dengan maksud dan tujuan yang dimandatkan

---



## Skema Trust Fund

---

Trust Fund tidak dimiliki oleh siapapun

Trust Fund merupakan mekanisme pembiayaan program yang membutuhkan biaya relatif besar secara berkelanjutan dalam jangka menengah/panjang, pada umumnya dengan tujuan

---





## Tujuan Pembentukan Trust Fund

---

- Pengentasan kemiskinan dan pemberdayaan masyarakat
    - Pendidikan atau beasiswa
  - Penanggulangan bencana alam
  - Penanggulangan masalah sosial, budaya dan kesehatan
    - Pelestarian sumberdaya alam
      - Program strategis lainnya
- 



# Bentuk-bentuk Trust Fund

---

- **Endowment Fund (Dana Abadi)**

Dana yang dititipkan/diserahkan untuk dikelola secara abadi, tanpa batasan waktu, dana yang bisa digunakan adalah hasil investasi dari dana abadi tersebut

- **Revolving Fund (Dana Bergulir)**

Dana yang dititipkan/diserahkan untuk dikelola secara bergulir. Pada umumnya dana digunakan bagi pinjaman, modal usaha ataupun initial costs. Dana bisa bergulir karena mendapatkan penerimaan/pendapatan dari pengembalian pinjaman ataupun penjualan jasa/produk

- **Sinking Fund (Dana Menurun)**

Dana yang diserahkan untuk dikelola bagi pengelolaan program dan diamanatkan untuk digunakan sesuai dengan anggaran yang disepakati. Dana memang diharapkan untuk diserap habis

- **Mixed Trust Fund**

Kombinasi antara tiga bentuk Trust Fund di atas

---





“  
Terimakasih,  
mari berdiskusi  
dan belajar bersama!

---